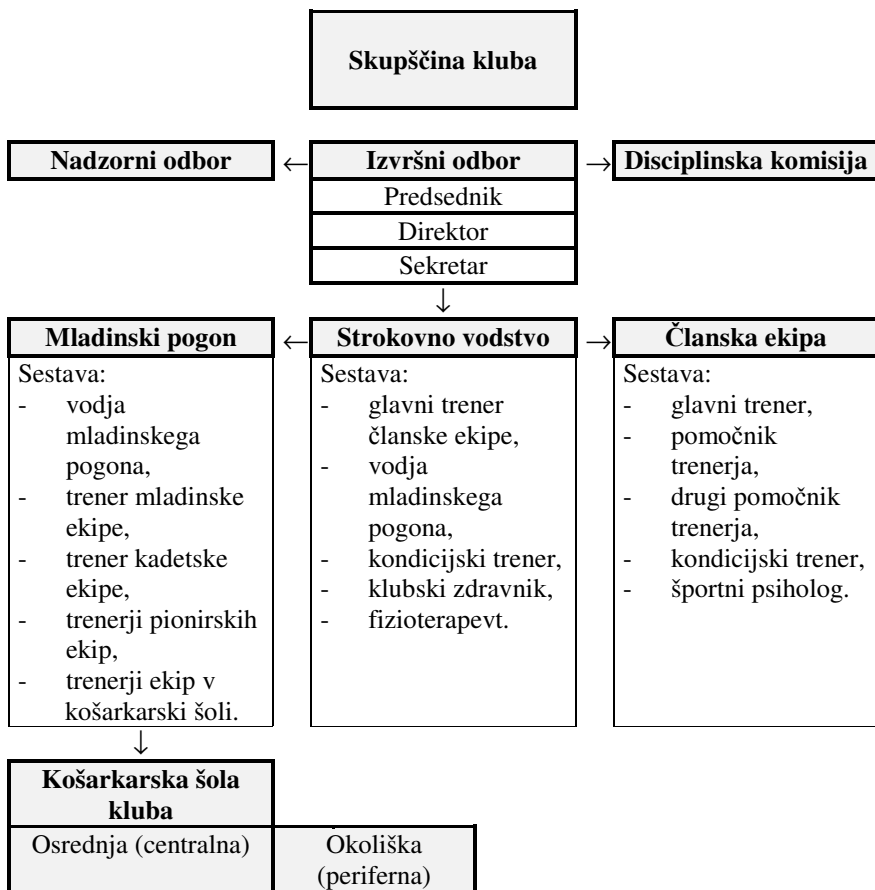


Dušan HAUPTMAN

# ORGANIZACIJSKI MODEL KOŠARKARSKEGA KLUBA UNION OLIMPIJA

Kakovostno in dobro organizirano delo v košarkarskih klubih je osnovni pogoj za njihov stabilni in uspešni razvoj. V tem prispevku članku bom predstavil organiziranost košarkarskega kluba UNION OLIMPIJA v sezoni 2002/03.

## 1 ORGANIZACIJSKI MODEL KLUBA



## 1.1 Upravni del kluba

Naloge glavnih nosilcev dejavnosti v klubu:

**Skupščina kluba (SK)** je najvišji organ kluba in ga sestavljajo vsi člani kluba, opravlja naslednje naloge :

- sklepa o dnevnem redu,
- sprejema in usklajuje predloge letnega in večletnega programa dela in finančnega načrta kluba ter spremlja realizacijo,
- skrbi za uresničevanje obveznosti in dogovorov,
- razpravlja o delu in poročilih IO in nadzornega odbora in disciplinske komisije ter sklepa o tem,
- sprejema delovni program kluba,
- sklepa o finančnem načrtu za naslednje leto ter potrdi zaključni račun,
- sprejema, spreminja in dopolnjuje pravila in druge akte kluba,
- z javnim glasovanjem neposredno voli in razrešuje organe kluba,
- poimensko voli predsednika kluba, predsednika nadzornega odbora in disciplinske komisije
- določa višino članarine,
- odloča o pritožbah proti sklepom IO in disciplinske komisije ter nadzornega odbora na drugi stopnji,
- odloča o združitvi in prenehanju kluba,
- potrjuje skupščino delničarjev,
- imenuje častne člane,
- dokončno odloča o izključitvi člana iz kluba.

**Izvršni odbor (IO)** je izvršni organ kluba in opravlja zadeve, ki mu jih naloži skupščina, ter zadeve, ki po svoji naravi spadajo v njegovo delovno področje. IO usklajuje delo vseh članov. Zlasti pa:

- uresničuje sklepe skupščine društva,
- uresničuje načrt dela in finančni načrt ter predlaga ukrepe,
- pripravlja gradivo za seje SK,
- razpravlja in odloča o predlogih za sprejem novih članov,
- ustanavlja stalne in začasne komisije,
- imenuje in razrešuje predsednike komisij,
- sklepa pogodbe z igralci in jih sprejema ali razrešuje,
- pripravlja predloge dogovorov in sporazumov,
- poroča SK o svojem delu,
- opravlja vse druge naloge za katere ga pooblasti SK,
- vodi posle, ki zadevajo klubske življenjske članov in njihovo množično včlanjevanje,
- pripravlja in sestavlja finančni načrt in zaključni račun,
- sestavlja letni koledar tekmovanj,
- sprejema in razrešuje direktorja in sekretarja kluba,

- sprejema in razrešuje glavnega (prvega) trenerja kluba ter druge strokovne delavce,
- imenuje predstavnike kluba v športne in druge organizacije,
- vodi in nadzira gospodarske dejavnosti kluba,
- vodi, usklajuje in organizira dejavnosti v zvezi s sponzorji in donatorji,
- neposredno sodeluje in skrbi za uspešno delovanje delniške družbe in igre na srečo.

**Predsednik kluba** opravlja naslednje naloge:

- sklicuje zasedanje SK,
- sklicuje in vodi seje IO,
- podpisuje akte in sklepe SK in IO,
- opravlja druge njemu poverjene naloge s strani IO in SK,
- zastopa klub pred tretjimi osebami,
- spremlja uresničevanje sklepov SK in IO.

Predsednik je za svoje delo odgovoren SK. Kadar je zadržan, ga zamenjuje pooblaščen podpredsednik ali direktor kluba.

**Direktor kluba** (profesionalec v klubu) opravlja naslednje naloge:

- sodeluje pri nastajanju klubske politike in skrbi za njeno uresničevanje,
- med dvema sejama IO vodi operativno delo kluba,
- skrbi za gradivo in zasedanje SK in IO,
- skupaj s predstavniki komisij kluba pripravlja analize, poročila in predloge ter vrši druge naloge zaupane s strani IO in SK,
- zastopa po pooblastilu predsednika kluba proti tretjim osebam,
- vodi delo klubskih profesionalnih in pogodbenih služb,
- za svoje delo je odgovoren IO in predsedniku kluba.

**Sekretar kluba** (profesionalec v klubu) opravlja naslednje naloge:

- opravlja strokovne, organizacijske in tehnične naloge kluba,
- skupaj s predstavniki komisij kluba pripravlja analize, poročila in predloge ter izvaja druge naloge zaupane s strani IO in SK,
- vodi kroniko delovanja kluba,
- za svoje delo je odgovoren IO in direktorju kluba.

**Nadzorni odbor (NO)** ima nadzorno vlogo v klubu:

- nadzoruje izvajanje sklepov organov in članov kluba, ter preverja skladnost aktov in sklepov z interesi članov kluba,
- nadzoruje izvajanje določil sporazumov, pravil, pravilnikov,
- preverja uresničevanje obveznosti članov kluba,
- pregleduje vse listine, spise in poročila kluba,
- se seznanja s poslovno in finančno politiko kluba,
- spremlja izvrševanje nalog občnih zborov, komisij in IO,

- pregleduje izpolnjevanje dolžnosti članov organov kluba,
- pregleda zaključni račun in finančni načrt za tekoče leto,
- preverja, če se odgovorno in ekonomsko ravna s sredstvi kluba,
- ugotavlja nepravilnosti pri delu organov in jih odpravlja.

**Disciplinska komisija (DK)** vodi disciplinski postopek in izreka kazen po disciplinskem pravilniku. Disciplinska komisija lahko izreče članu kluba naslednje ukrepe:

- opomin,
- ukor,
- prepoved nastopa za klub za določen čas ali število tekem,
- izključitev iz kluba za določen čas,
- prepoved opravljanja funkcij za določen čas,
- trajno izključitev ali prepoved opravljanja vseh funkcij v klubu,
- materialne sankcije določene v disciplinskem pravilniku.

O pritožbah proti ukrepom disciplinske komisije odloča na svojem sestanku skupščina kluba kot drugostopenjski organ.

## **1.2 Strokovni del kluba**

**Strokovno vodstvo** kluba sestavljajo glavni trener članske ekipe in vodja mladinskega pogona, ki je hkrati tudi trener mladinske ekipe (oba sta profesionalca). Po potrebi sodelujejo na sestankih tudi kondicijski trener in člana zdravniške službe kluba (fizioterapevt in klubski zdravnik). Strokovno vodstvo se sestaja enkrat mesečno, oblikuje, izvaja in nadzira strokovno politiko kluba.

Naloge strokovnega vodstva:

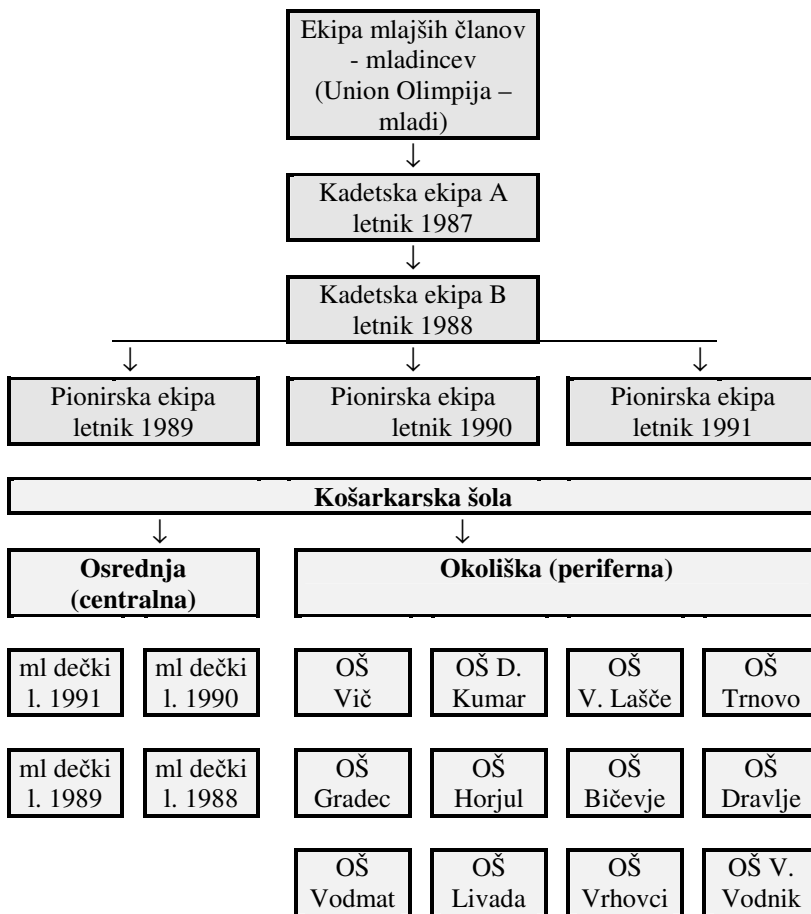
- pred začetkom tekmovalne sezone oblikuje strateške strokovne usmeritve kluba,
- uskladi načrte delovanja članske ekipe, mladinskih ekip ter košarkarske šole,
- pred začetkom sezone razporedi igralce po klubskih moštvih,
- evidentira igralce iz drugih klubov, s katerimi bi se lahko okrepila moštva (članska, mladinska, kadetska),
- rešuje aktualne strokovne in organizacijske probleme,
- skrbi za šolanje in izpopolnjevanje celotnega trenerskega kadra v klubu,
- išče možnosti za izboljšanje procesa treniranja,
- je v stalnem stiku s strokovnimi organi KZS in vodstvom košarkarskega kluba,
- analizira in ocenjuje tekmovalne dosežke vseh ekip v klubu.

## Članska ekipa

Ekipa Union Olimpija je v sezoni 2002/2003 tekmovala v evropski ligi, jadranski ligi ter v domačem državnem prvenstvu in pokalnem tekmovanju. Strokovno vodstvo članske ekipe sestavlja glavni trener, njegov pomočnik, drugi pomočnik trenerja, fizioterapevt ter športni psiholog. Članska ekipa trenira dvakrat dnevno v športni dvorani Tivoli.

## Mladinski pogon

### Število ekip v mladinskem pogonu in košarkarski šoli



Mladinski pogon Union Olimpije v sezoni 2002/2003 sestavlja šest klubskih ekip (tri ekipe starejših pionirjev, dve ekipi kadetov, ena mladinska ekipa) ter košarkaška šola v klubu in po osnovnih šolah.

Ekipe vodijo strokovno usposobljeni ali izobraženi trenerji, ki so največkrat študenti ali diplomanti Fakultete za šport.

Perspektivne mlade igralce iščemo:

- v osnovnih šolah,
- v košarkarski šoli kluba,
- v drugih košarkarskih klubih doma in v tujini.

### **Ekipa mlajših članov-mladincev (UO mladi)**

V moštvu Union Olimpija – mladi so zbrani igralci, ki bodo v prihodnosti igrali za članske ekipe kakovostnih klubov, najboljši pa tudi v članski ekipi Union Olimpije. Večina igralcev spada po starosti v kategorijo mladincev. Perspektivne igralce izbiramo iz lastnih kadetskih ekip ter ekip drugih klubov doma in v tujini skladno s potrebami ekipe.

Ekipa Union Olimpija – mladi tekmuje zaradi svoje specifičnosti v 1. mladinski SKL in 1. B članski SKL.

### **Kadetski ekipi**

V klubu trenirata dve kadetski ekipi: kadeti A in kadeti B. Ekipa A tekmuje v 1. kadetski SKL, ekipa B pa v II. kadetski SKL. Kadetsko ekipa A vodi trener z dolgoletnim trenerskim stažem v klubu. Trener kadetske B ekipe je bivši klubski igralec, ki po končani košarkarski igralski karieri pričinja samostojno trenersko pot. Ekipi trenirata štirikrat tedensko po 90 minut.

Kadetski ekipi tvorijo najbolj perspektivni igralci, ki so prišli iz pionirske ekipe in igralci, ki so bili pripeljani iz drugih klubov. Najboljši igralci iz kadetskih ekip prestopijo v mladinsko ekipo.

Vsebinski cilji procesa treniranja:

- izpopolniti skupno taktiko napadov brez centra in z enim centrom proti osebni obrambi in zahtevnejši osebni presing obrambi ter protinapad s tremi igralci (3:2),
- izpopolniti elemente posamične in skupinske taktike napadov proti osebnim obrambam (poleg že znanih še odkrivanje, vtekanje, križanja s centrom in blokade centra),
- izpopolniti skupno taktiko osebne obrambe in zahtevnejše osebne presing obrambe ter obrambe proti protinapadu,

- izpopolniti elemente posamične in skupinske taktike osebnih obramb (poleg že znanih obrambo proti odkrivanju, vtekanju in blokadam centra ter križanju s centrom),
- izpopolniti tehnične elemente in njihove kombinacije brez žoge in z njo (širjenje obsega elementov in izboljšanje natančnosti in hitrosti izvedbe),
- zvišati raven kondicijske pripravljenosti (vzdržljivosti, hitrosti gibanja brez in z žogo in hitre moči).

### **Pionirske ekipe**

V klubu trenirajo tri pionirske ekipe. Pionirska ekipa A (letnik 1989) tekmuje v I. pionirski SKL, pionirska ekipa B (letnik 1990) tekmuje v II. pionirski SKL, pionirska ekipa C (letnik 1991) tekmuje v mednarodni Jolly ligi in se pripravlja na tekmovanje v naslednjem letu v pionirski SKL. Trenerji pionirskih ekip so izkušeni zaradi večletnega dela v klubu.. Ekipe trenirajo 3-4 krat tedensko po 90 minut v telovadnicah različnih osnovnih šol.

Pionirske ekipe sestavljajo najperspektivnejši igralci iz klubske košarkarske šole ter osnovnih šol. Najbolj perspektivni preidejo v kadetske ekipe.

Vsebinski cilji procesa treniranja:

- usvajati in izpopolniti vse osnovne tehnične elemente ter njihove kombinacije brez žoge in z njo v oteženih pogojih (večja hitrost, več igralcev, bolj napadalna obramba),
- usvojiti in izpopolniti osnovne elemente posamične in skupinske taktike v napadu ter usvojitev nove (blokade igralcu z žogo in brez nje, odkrivanje, vtekanje in prodor igralca, ki je s hrbtom obrnjen proti košu),
- izpopolniti osnove napadov brez centra v igri 4:4 in 5:5 proti osebni obrambi in osebni presing obrambi ter osnove protinapada (3:1, 3:2),
- izpopolniti osnovne elemente posamične in skupinske taktike v obrambi in usvojitev nove (prepuščanje, pristopanje in oviranje podaje, ko napadalec prime žogo, napadalno prevzemanje pri presing obrambi, zapiranje poti do koša, obrambo proti številčni premoči v napadu 3:1, 3:2),
- izpopolniti osebne in osebne presing obrambe,
- izpopolniti postavljanja in gibanja pri posebnih situacijah v napadu in obrambi (sodniški met, prostih metih, vračanju žoge izza mejnih črt).

### **Košarkarska šola**

Košarkarska šola deluje v klubu in v osnovnih šolah. Vodim in nadziram jo sam s pomočniki.

V osrednji košarkarski šoli kluba trenirajo štiri ekipe mlajših dečkov. Treninge imajo v dvorani Tivoli. Otroci se vključujejo v ekipe na podlagi razpisa v medijih javnega obveščanja. Treningi potekajo dvakrat tedensko po 90 minut v popoldanskih urah.

Osrednja košarkarska šola je zasnovana komercialno, tako da članarina zagotavlja za kritje stroškov dvorane in trenerskih honorarjev. Otrokom zagotavljamo:

- šolane trenerje,
- demonstracijo vrhunskih igralcev članskega moštva na posameznih treningih,
- športno opremo in oblačila v skladu s celostno podobo kluba,
- igranje interne košarkarske lige (s podelitvijo diplom in priznanj ter praktičnih nagrad sponzorjev),
- možnost udeležbe v poletnem košarkarskem taboru po dostopnih cenah,
- brezplačen ogled nekaterih košarkarskih tekem članske ekipe.

V okoliško košarkarsko šolo kluba je vključenih 12 osnovnih šol, na katerih delujeta ena ali dve ekipi, kar je odvisno od interesa učencev. V teh ekipah trenirajo otroci stari od 9 do 14 let. Učenci se vanje vključujejo na podlagi šolskega razpisa. Visoke in motorično sposobne vključijo vanje tudi trenerji. Evidentirajo jih z opazovanjem pri rednem pouku športne vzgoje. Trenirajo dvakrat tedensko po 90 minut v šolskih telovadnicah.

Vsebinski cilji procesa treniranja:

- usvojiti osnovne elemente posamične in skupinske taktike v napadu (preigravanje 1:1, odkrivanje, vtekanje, križanje z in brez žoge in skok za žogo),
- usvojiti in izpopolniti osnovna načela postavljenega napada 4:4 brez centra proti osebni obrambi (princip širine, globine, ravnotežja in gibanja) ter protinapad 1:0 in 2:1,
- usvojiti osnovne elemente posamične in skupinske taktike v obrambi (obramba proti odkrivanju in vtekanju, prevzemanje in vrivanje, obramba proti številčni premoči v napadu 2:1, skok za žogo),
- usvojiti osnovna načela taktike osebne obrambe in osebne presing obrambe,
- usvojiti postavljanje in gibanje pri posebnih situacijah (sodniški met, prosti met in vračanje žoge v igrišče proti presing obrambi),
- usvojiti osnovne tehnične elemente brez in z žogo ter njihove kombinacije,
- obvladati igranje male košarke 4:4 brez centra,
- skozi vadbo in tekmovanja vzgajati in navajati na redno vadbo, tekmovanja in ustrezen odnos do obveznosti v šoli,



Perspektivnejši udeleženci teh ekip se kasneje vključijo v pionirske in kadetske ekipe kluba.

Temelji na množičnosti in se vzdržuje iz šolnin, ki jih mesečno prispevajo udeleženci košarkarske šole in lastnih sredstev. Otrokom zagotavljamo iste pogoje kot v osrednji košarkarski šoli.

Ekipe v košarkarski šoli trenirajo trenerji, ki so večinoma študentje Fakultete za šport.

### **Naloge trenerjev ekip**

Trenerji ekip v klubu morajo izpolnjevati naslednje naloge:

- vodijo tekme in treninge,
- odgovorni so za svoje delo in rezultate,
- vodijo dnevnik dela,
- izdelajo (skupaj z vodjo mladinskega pogona) okvirni letni načrt procesa treniranja za svojo ekipo,
- točno prihajajo na treninge in so sposobni pravočasno poiskati ustrezno zamenjavo, če zaradi objektivnih razlogov ne morejo priti na trening,
- skrbijo za svoje strokovno izpopolnjevanje,
- skrbijo za prevoze s klubskimi vozili na tekme.

## **2 VIR**

Hauptman, D. (2004). Analiza učinkovitosti procesa treniranja ekipe košarkarskega kluba Union Olimpija – mladi v sezoni 2002/2003 (diplomska naloga). Ljubljana: Fakulteta za šport.

### **Bibliografski podatki za članek:**

Hauptman, D. (2004). Organizacijski model košarkarskega kluba Union Olimpija. *Trener ZKTS* 4, 2:71-80